



**Istarski domovi
zdravlja**
Case della salute
dell'Istria

Flanatička 27, Pula / Via Flavia 27, Pola

Pregled poslovanja i ulaganja u ispostavi „ dr. Lino Peršić“ Labin Istarskih domova zdravlja

Labin, 20.04.2022.

Zdravstvena ustanova Istarski domovi zdravlja-Case della salute dell'Istria osnovana je Zaključkom Poglavarstva Istarske županije o spajanju domova zdravlja (Buzet, Labin, Pazin, Poreč, Pula, Rovinj i Umag), te je započela s radom 01.01.2004. godine.

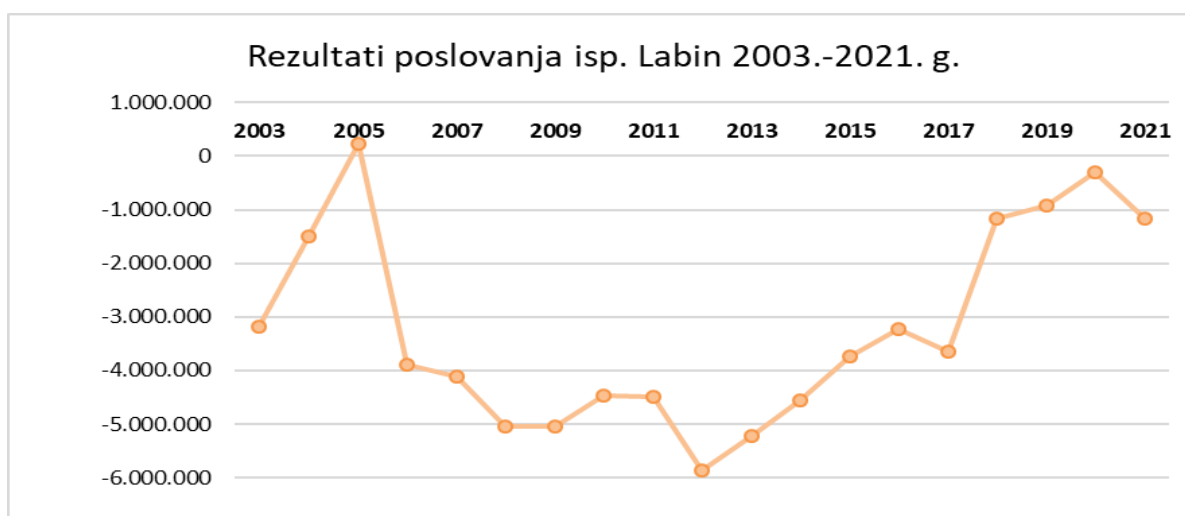
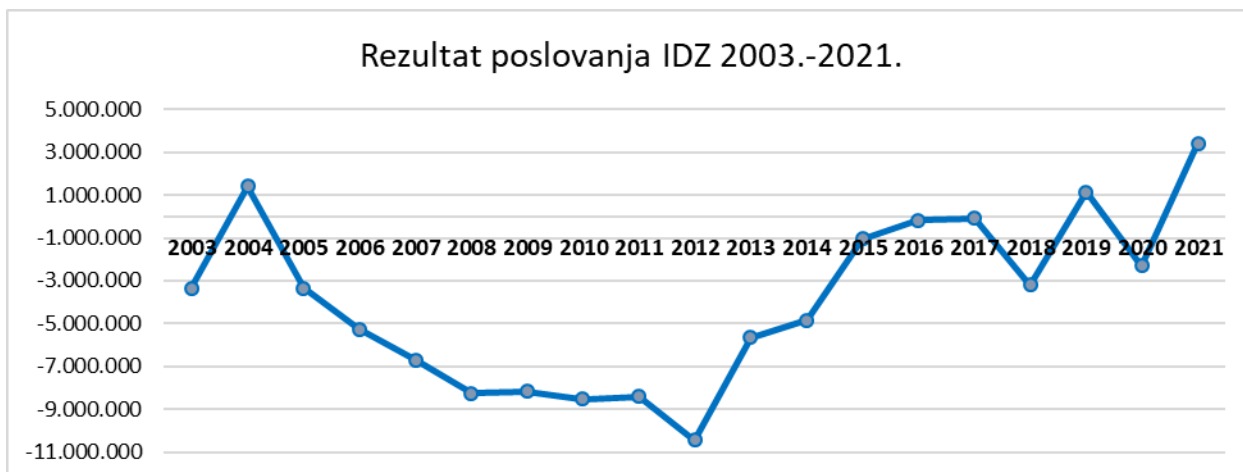
Prilikom objedinjavanja preuzeti su sljedeći iskazani viškovi / manjkovi domova zdravlja.

Ispostava	Saldo 31.12.2003.	
	Manjak	Višak
Buzet	-6.686	
Labin	-3.188.081	
Pazin	-42.623	
Poreč	-2.541.616	
Pula		729.542
Rovinj		747.070
Umag		956.799
Ukupno	-5.779.006	2.433.411
	-3.345.595	

U nastavku pregled poslovanja po ispostavama i stanjem za 2020. i 2021. g., te sada iskazanim kumuliranim saldnom poslovanja pojedine ispostave.

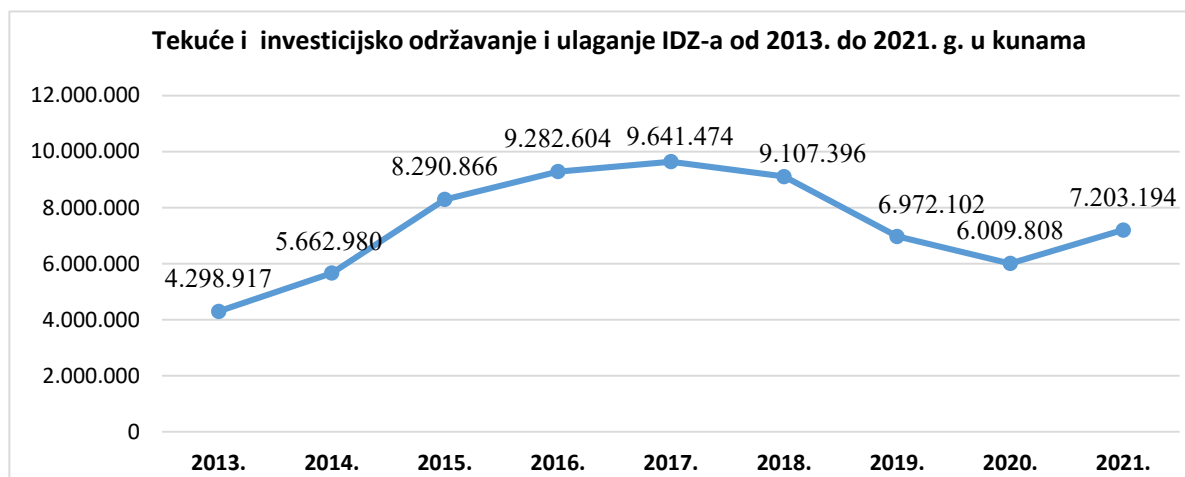
Rezultat poslovanja - SALDO VIŠKA / MANJKA na dan 31.12.2021. g.

Ispostava	Kumulativni preneseni Saldo na dan 31.12.2020.	Rezultat - višak / manjak 2021. god.	Kumulativni Saldo na dan 31.12.2021.
BUZET	-7.658.529	397	-7.658.133
LABIN	-6.060.056	-1.161.083	-7.221.139
PAZIN	-11.106.826	-407.290	-11.514.115
POREČ	16.983.795	2.805.807	19.789.602
PULA	-6.623.089	134.806	-6.488.282
ROVINJ	12.820.401	2.280.962	15.101.364
UMAG	-2.334.296	112.450	-2.221.846
EU projekti	-471.739	-102.548	-574.287
RTG digitalizacija		-241.816	-241.816
Ukupno	-4.450.339	3.421.686	-1.028.653



Istarski domovi zdravlja su od osnivanja tek u 2014. godini bili u mogućnosti započeti sa značajnijim ulaganjima iz vlastitih izvora prihoda u prostore i opremu.

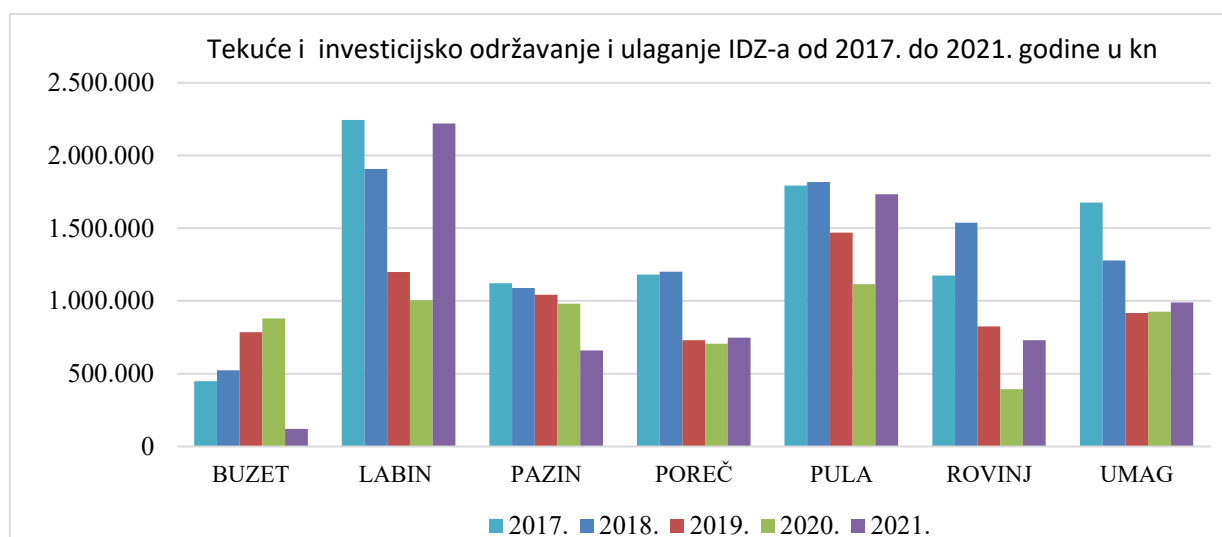
U nastavku pregled ulaganja na nivou IDZ-a, te ispostave Labin za posljednjih 5 godina.





Od ukupno realiziranih iznosa cca 670.000 – 680.000 kn. godišnje financirano je iz decentraliziranih sredstava, a ostalo iz vlastitih izvora Istarskih domova zdravlja te uz manje donacije.

U nastavku prikaz ulaganja po svim ispostavama za posljednjih 5 godina:



Ukupno ulaganja 2017. - 2021.	BUZET	LABIN	PAZIN	POREČ	PULA	ROVINJ	UMAG
	2.759.010	8.579.627	4.896.828	4.565.855	7.932.607	5.788.478	7.510.933

Istarski domovi zdravlja su 1. siječnja 2019. g. preuzeli ljekarničku jedinicu Ispostave Labin nakon odlaska u mirovinu dotadašnjih zakupaca.

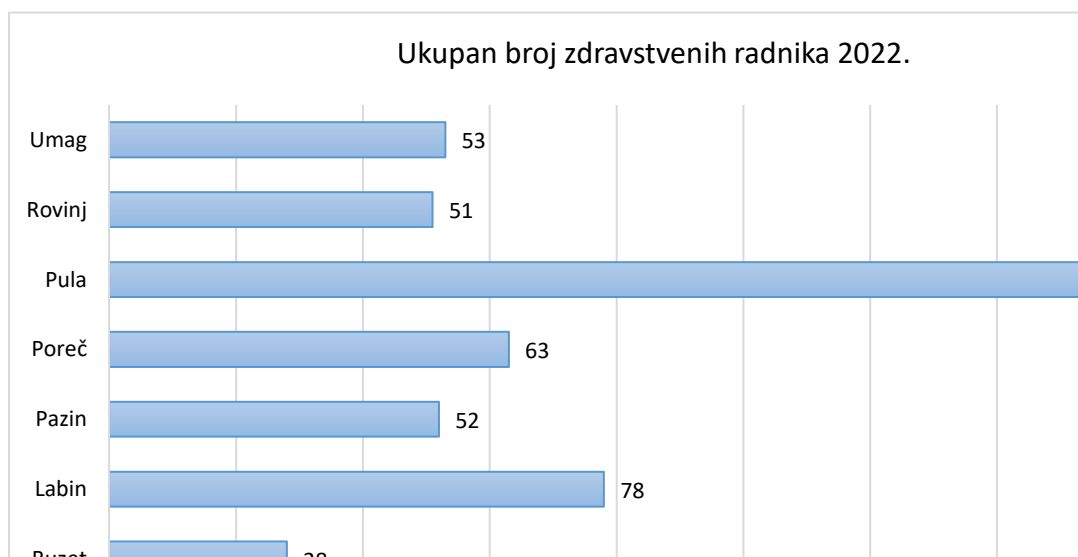
Zatečeno stanje prostora je bilo izrazito loše pa se pristupilo kompletnoj adaptaciji prostora, uređenju i opremanju. U ovoj godini ugovorena je završna faza adaptacije te će ukupna ulaganja iznositi 650.000 kn. (iz decentraliziranih sredstava financirano 383.000 kn), te za novonabavljenu opremu (ljekarnički namještaj) 230.000 kuna (iz vlastitih sredstava).

Pregled zaposlenih

Broj radnika na dan 31.03.2022.

UKUPNO <i>Istarski domovi zdravlja</i>	BUZET	LABIN	PAZIN	POREČ	PULA	ROVINJ	UMAG	UKUPNO
	35	106	74	79	217	66	71	648

Struktura zaposlenih po djelatnostima ispostave Labin na dan 31.03.2022.	BROJ	Učešće
Primarna zdr. zaštita (opća medicina, dentalna, pedijatri, ginekolozi, patronaža)	30	28%
Specijalističko konzilijarna zdr. zaštita (radiološka i ultrazvučna dijagnostika, fizikalna, internist)	14	13%
Medicinsko biokemijski laboratorij	4	4%
Medicina rada	2	2%
Sanitetski prijevoz	14	13%
Hemodijaliza	5	5%
Stacionar s palijativnom skrbi	10	9%
Ljekarna	9	8%
Nezdravstveni radnici (uprava, kuhinja, praonica, kućni majstori, spremačice)	18	17%
UKUPNO	106	100%



U ispostavi Labin radi i 15 privatnih timova Primarne zdravstvene zaštite (obiteljske medicine, dentalne medicine i ginekolog) osnovom ugovora o zakupu poslovnog prostora u domu zdravlja.

Poslovanje stacionara

Kapacitet stacionara Labin – ukupno 25 kreveta

- ugovoreno s HZZO 12 kreveta za opći stacionar
- s 01.03.2021. g. **dodatno 3 kreveta za palijativnu skrb**
- 10 kreveta za smještaj uz plaćanje korisnika.

Razlika prihoda i rashoda STACIONARA LABIN - višak/manjak				
2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
-467.505	-456.697	-474.891	-571.429	-420.355

Iskazani rezultati ne sadrže pripadajući dio troškova zajedničkih službi.

Adaptacija stacionara

Ukupno građevinski radovi		1.559.031	
arhitektonski snimak stacionara	2016.	13.125	vlastita sredstva
izrada idejnog rješenja za stacionar	2016.	24.750	vlastita sredstva
izvedbeni projekt adaptacije	2017.	70.761	vlastita sredstva
Ukupno projekti		108.636	
namještaj	2016.	29.851	dec sredstva
namještaj	2019.	19.810	vlastita sredstva
Ukupno namještaj		49.662	
bolnički krevet	2019.	16.556	dec sredstva
bolnički krevet	2021.	16.500	donacija
Ukupno kreveti 4 kom		33.056	
Sveukupna ulaganja		1.750.386	

Rekapitulacija IF	dec sredstva	1.027.834
	vlastita sredstva	706.052
	donacija	16.500
		1.750.386

Krajem 2021. g. zaprimljena donacija „Carel Adriatic“ u iznosu 72.942,50 kn za nabavu 11 bolničkih kreveta i Holtera EKG-a za koje je u tijeku postupak nabave.

Poslovanje dijalize

Kapaciteti dijalize:

LABIN 10 kreveta (radno vrijeme pon-sri-pet 7:00-21:00)

UMAG 12 kreveta (radno vrijeme pon-sri-pet 7:00-19:00, uto-čet-sub 7:00-14:00)

ISPOSTAVA	BROJ DIJALIZA						BROJ PACIJENATA na dan 31.03.2022.
	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	
LABIN	2.798	2.025	1.866	1.699	1.853	1.752	11
UMAG	4.743	4.351	4.164	4.389	4.746	4.742	27
UKUPNO	7.541	6.376	6.030	6.088	6.599	6.494	38

Razlika prihoda i rashoda HEMODIJALIZE LABIN - višak/manjak				
2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
214.927	-99.669	-411.659	-87.798	-73.441

Dijaliza Labin - ulaganja 2016.-2021.

Građevinski radovi	80.565
Uređaj za predpripremu vode za reverznu osmozu	182.145
Medicinska oprema	375.547
Najam aparata za dijalizu i najam uređaja za reverznu osmozu	476.637
Sveokupna ulaganja	1.114.895

Rekapitulacija IF	dec sredstva	6.875
	vlastita sredstva	1.108.019
		1.114.895

Unaprijeđenje zdravstvene zaštite – aktivnosti u tijeku

1. Ulaganje u prostore i opremu

Građevinski radovi: u 2017. g. financirali smo izradu projektne dokumentacije za energetska obnovu zgrade ispostave Labin u iznosu od 259.875,00 kuna. Procijenjena vrijednost investicije je bila 12 milijuna kuna. Projekt smo prijavili na EU fond, ali projektni prijedlog nije prihvaćen zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa (nekretnina je upisana kao državno vlasništvo i manji dio u privatnom vlasništvu). Prema RH je sukladno Zakonu o upravljanju državnom imovinom podnesen zahtjev za izdavanje tabularne isprave, međutim zahtjev još nije riješen. Po rješavanju statusa nekretnine koja je u državnom vlasništvu pokušat ćemo riješiti imovinsko pravni odnosa s privatnim osobama.

Nova oprema: u 2021. g. završeno je ulaganje kojim je u svim ispostavama koje imaju RTG djelatnost zamijenjena stara, analagona tehnologija, novom digitalnom. Nabavljeno je: 6 RTG uređaja, 6 dijagnostičkih radnih stanica, 6 CD/DVD robota te digitalni mamograf s tomosintezom. Izvršene su adaptacije RTG prostora uz nadogradnju informatičke infrastrukture i server pohrane radi implementacije nove opreme, čime se dobio novi sustav koji omogućava razmjenu podataka/nalaza u svim ispostavama doma zdravlja i izvan doma zdravlja.

Radi se o projektu ukupne vrijednosti od 7.300.000 kuna od kojeg je 6.500.000 kuna financirano kreditnim zaduživanjem IDZ-a na rok od 10 godina.

Ispostava Labin je prva od svih koja je već u ožujku 2018. g. dobila digitalizator i gotovo 2 godine prije drugih koristila digitalnu tehnologiju. U ispostavi Labin je ukupno isporučeno i implementirano opreme u vrijednosti **1.493.125 kuna**.

Informatički sustav radiologije je temelj za nastavak digitalizacije i na njega će se povezati druge djelatnosti IDZa, a uskoro ćemo se povezati i s OB Pula i Ortopedskom bolnicom Rovinj.

On je i informatički temelj za novi digitalni mamograf s tomosintezom koji je krajem 2021. instaliran u Ispostavi Pazin.

Do kraja godine nabavit će se i mobilni mamograf s tomosintezom koji će omogućiti dostupnost vrhunske dijagnostike bolesti dojke na području cijele Istre. U istom vozilu će biti smješten i ABUS(Automatizirani ultrazvuk dojki) koji je namijenjen ranom otkrivanju karcinoma kod žena s gustim tkivom dojki, a to je gotovo 30% žena.

Uvođenje IP telefonije: IDZ je pokrenuo projekt uvođenja IP telefonije u sve ordinacije i druge zdravstvene djelatnosti. IP telefonija će omogućiti eliminiranje „gluhih telefona“. U slučaju da se zdravstveni radnik zbog zauzetosti ne može javiti na telefonski poziv, pacijent će imati mogućnost ostavljanja poruke ili će dobiti informaciju da će ga njegov doktor ili sestra nazvati u najkraćem mogućem vremenu.

2. Pružanje zdravstvene zaštite iznad standarda ugovorenog s HZZO om

Tjekom 2022. g. planiramo uvesti nove sadržaje važne za podizanje kvalitete zdravstvene zaštite na području Labinštine.

Rehabilitacija KV bolesnika - projekt kojeg provodi IDZ kao jedni u RH, od 2018. g. započeo je u ispostavi Pula, te su do sada u isti uključene patronažne sestre putem organiziranja KV savjetovališta.

Onkološka terapija u primarnoj ZZ – projekt koji je započeo u prosincu 2021. g. u ispostavi Umag a provodite će se u svim ispostavama, Ispostava Labin je sljedeća na redu, a započinje u svibnju.

Problemi i izazovi

Za razvoj primarnog zdravstva najveći problem su permanentne promjene zakonske regulative. Odvajanja i izdvajanje djelatnosti iz doma zdravlja, je proces koji traje od 1993. godine. Novim prijedlogom Zakona o zdravstvenoj zaštiti predviđeno je izdvajanje sanitetskog prijevoza iz doma zdravlja.

Svaki 4-5 godina mijenja se i Zakon o zdravstvenoj zaštiti koji temeljito mijenja odnose između domova zdravlja i privatnih zdravstvenih ordinacija.

Najveći, dramatičan, problem je nedostatak zdravstvenih kadrova. I ispostava Labin osjeća taj nedostatak, a u slijedećim godinama treba očekivati eskalaciju problema, posebno kad su u pitanju medicinske sestre i liječnici.

Na natječaje za raspisane natječaje mjesta liječnika i medicinski sestra se nitko ne javlja, tako da se sustav održava zahvaljujući umirovljenicima.

Jedna liječnica ima navršenih 65 godina života i od 2019. produžuje rad temeljem rješenja Ministarstva zdravstva do 31.12.2022.

Do 2025. g. dva ugovorna liječnika primarne zdravstvene zaštite ispunjavanju uvjete za odlazak u mirovinu.

Posebno je teško stanje sa medicinskim sestrama na stacionarima. Naši stacionari u Pazinu i Umagu već rade sa smanjenim kapacitetom zbog nedostatka sestara. U Labinu se to do sada nije dogodilo, ali je pitanje dana kad će se dogoditi.

Lokalna zajednica može značajno pomoći u ublažavanju kadrovskog problema davanjem na korištenje stanova za službene potrebe ili sufinanciranjem stanarina.

ZAKLJUČNO:

Istarski domovi zdravlja su ustanova koja se ne zadovoljava pukim odrađivanjem ugovorene zdravstvene zaštite, već u svemu što radimo nastojimo postići najbolje. Nastojimo nadograditi sustav uvođenjem modela koji će osigurati najviši nivo zdravstvene zaštite, usporediv sa najboljima u Europi i svijetu.

To se može postići samo timskim radom, dobrom komunikacijom i posvećenošću svojoj misiji. Zahvaljujući takvom radu Istarski domovi zdravlja imaju iznimnu poziciju u hrvatskom zdravstvu.

Pokazalo se da je povezivanje domova zdravlja na županijskom nivou prednost koja omogućava stabilnost sustava u vremenima nedostatka kadra, a kroz sustav solidarnosti omogućava se da i ispostave koje objektivno nemaju mogućnosti pozitivno poslovati mogu nesmetano raditi, razvijati se i građanima omogućiti viši nivo zdravstvene zaštite. Posebno je to došlo do izražaja u vrijeme pandemije Covida 19, jer odgovor na izazove koji su se pojavili ne bi bio na takvom nivou da se radilo o fragmentiranom zdravstvenom sustavu.

Ispostava Labin je dobro organizirana i dobro vođena, posebno posvećena misiji osiguravanja visokog nivoa zdravstvene zaštite, što sigurno ima svoje korijene u tradiciji iz vremena dr. Peršića.

Vjerujem da će se, usprkos svim izazovima, razvoj Ispostave Labin nastaviti, pri čemu je suradnja i podrška lokalne zajednice od iznimne važnosti.

Ante Ivančić dr.med.
Ravnatelj

